

СОГЛАСОВАНО
Начальник 286-ВП МО РФ



УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор-
главный конструктор
АО «Котлин-Новатор»

В.Н. Масленников

А.В. Жук

«17» 01 2018г.

«17» 01 2018г.

ПОЛИТИКА

АО «Котлин-Новатор» в области качества

Нашими ориентирами и обязательствами по отношению к качеству выполняемых в рамках уставной деятельности работ являются:

- внесение достойного вклада в повышение обороноспособности Российской Федерации;
- завоевание передовых позиций в профильных для предприятия областях деятельности, ориентация на проектирование и производство самой современной, востребованной и наукоемкой продукции, оказание качественных услуг потребителям;
- ориентация на текущие и будущие потребности заказчиков и потребителей, повышение их удовлетворенности; выполнение договорных, нормативных и обязательных требований, применимых к продукции, удовлетворение на этой базе потребностей всех заинтересованных сторон: общественности, заказчиков и потребителей, акционеров и сотрудников предприятия;
- лидерство высшего руководства и руководителей каждого подразделения в деятельности по улучшению качества, постоянная демонстрация отношения к повышению качества на личном примере и вовлечение персонала в процесс управления качеством;
- постоянное улучшение деятельности предприятия путем повышения результативности и эффективности системы менеджмента качества, обеспечение соответствия ее требованиям ГОСТ Р ИСО 9000, ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 9004, ГОСТ РВ 0015-002;
- следование принципам менеджмента качества согласно действующим версиям ГОСТ Р ИСО 9000 и ГОСТ Р ИСО 9001 при руководстве организацией и использовании их в разработанной системе менеджмента качества на всех уровнях управления и производства;
- организация и применение процессного подхода: систематическое определение и менеджмент процессов с целью достижения намеченных результатов в соответствии со стратегическим направлением деятельности АО «Котлин-Новатор»;
- применение риск-ориентированного мышления на предприятии: участие в идентификации, мониторинге, анализе и документировании рисков и возможностей, связанных с функциональной деятельностью предприятия;
- снижение всех видов риска заказчиков продукции АО «Котлин-Новатор» в рамках двухсторонних договоров;
- поддержание и расширение взаимовыгодных партнерских отношений с внешними поставщиками АО «Котлин-Новатор»;
- эффективное использование выделяемых финансовых и других ресурсов;
- достижение наилучшего баланса качества и цены на выпускаемую АО «Котлин-Новатор» продукцию;
- получение прибыли, способной обеспечить экономическую и социальную стабильность предприятия;

Высокое качество проектной и производственно-экономической деятельности АО «Котлин-Новатор» обеспечивается за счет:

- компетентности и высокой квалификации руководящего, инженерно-технического и производственного персонала; его постоянной подготовки и переподготовки, а также плановой аттестации, в том числе при выполнении специальных процессов и особо ответственных операций;
- высокого уровня организации управления всем комплексом процессов, организационно-технических мероприятий по обеспечению качества на выполняемых стадиях жизненного цикла продукции, способствующего раскрытию творческой инициативы каждого отдельного работника предприятия и включающего процессы, относящиеся как к компетенции высшего руководства, так и вспомогательные процессы, связанные с внутренними потребителями, а также процессы, переданные сторонним организациям (аутсорсинг);
- неукоснительного выполнения требований нормативной документации;
- непрерывного совершенствования производственно-технологических мощностей предприятия;
- внедрения современных информационных технологий на всех этапах жизненного цикла продукции предприятия;
- тесного взаимовыгодного сотрудничества с предприятиями и организациями - разработчиками основных объектов и соисполнителями в разработке и изготовлении составных частей, а также с профильными научными и производственными предприятиями отрасли, в целях проведения единой научно-технической политики, оптимизации производственных затрат;
- сертификации продукции предприятия;
- увеличения количества поставляемой продукции, как стратегического показателя конкурентоспособности, за счет предложения заказчикам сертифицированных образцов продукции;
- привлечения молодых специалистов в приоритетные сферы деятельности;
- вовлечения всего персонала в процессы непрерывного совершенствования системы менеджмента качества и повышения качества продукции и персональной ответственности каждого сотрудника предприятия за качество выполнения своих должностных обязанностей;
- выполнения требований, предъявляемых к условиям труда и безопасности персонала, а также охраны окружающей среды и защиты конфиденциальной информации в пределах законодательных нормативов;
- ответственности Генерального директора - главного конструктора за проведение политики в области качества, обеспечение ее понимания и осуществления на всех уровнях предприятия, своевременный анализ и корректировку в соответствии с целями предприятия;
- непрерывное улучшение всех видов работ внутри предприятия, совершенствование управления процессами, направленное на улучшение качества продукции.

Руководство АО «Котлин-Новатор» гарантирует всем фактическим и потенциальным заказчикам и партнерам предприятия, включая поставщиков и соисполнителей работ:

- поставку на рынок только продукции заявленного качества, ее бесплатный ремонт в пределах гарантийных обязательств;
- взаимовыгодное сотрудничество в заявленной области деятельности в рамках правового поля, определяемого законодательством Российской Федерации;
- неукоснительное соблюдение взятых на себя в рамках договоров обязательств, в том числе в области качества;
- беспрепятственное предоставление на коммерческой основе заинтересованным предприятиям и организациям продукции и услуг АО «Котлин-Новатор», конкурентоспособных на российском и зарубежном рынках.

Заместитель генерального директора по качеству

Л.Л. Малышева